

(株)九州住建

代表取締役

笠 俊治 氏

所在地 福岡県糸島市前原東1-6-3

資本金 1,000万円

TEL 092-332-1231

URL <http://www.q-j-k.co.jp/>



## 先陣を切って新規事業に挑戦 日本経済を支える底力となる

ゼネコン向けには、防水・塗装・内装業を、エンドユーザー向けには環境にやさしい住宅を提案し、実績を上げる株式会社九州住建。そして今、代表取締役の笠俊治氏は新しい付加価値の提供を考案中だ。今回は、エンドユーザー向け事業での新たな取り組みについて話を聞いた。

(聞き手:IB事業部部長・緒方 克美)

### 地域で信頼を得ることこそ健全な企業の証

— エンドユーザー向け事業では、太陽光関係と、住宅リフォーム関係の、どちらに比重を置いていますか。

**笠** 太陽光関係のお客さまは、新築された若い世代の方が多いので、いずれリフォームのお客さまになる可能性が高く、長いお付き合いになる、と考えています。お付き合いが始まるときつかけづくりとしては、太陽光商材販売に力を入れたいですね。

お客様の比率は半々で、若干、太陽光の方が多いぐらいです。購買層の傾向としては、太陽光商材を求められる方は30～40代、リフォームを望まれる方は40～60代の方が多いですね。

— 住宅は一生使うものですから、お客様との深いつながりが大切になりますね。

**笠** その通りです。弊社が地域密着型というコンセプトを大切にしているのも、そういう理由からです。地域では、顧客の信頼があってこそ商売がなりたちます。ここで得たお客様からの評価は、本物です。地域密着型で成功するということは、健全な会社だと証明されたようなものなのです。

ですから、私もまず、この糸島市という地域で信頼を得、企業として力をつけていくことを最優先事項としています。

— 将来的には、エリアを広げることを想定していらっしゃるのですか。

**笠** 企業体力ができたところで、福岡市に進出し、やがて、福岡県、九州、関西圏と、徐々にエリアを広げていくつもりです。地道に実績を積んで企業として体力を付けながら、活動範囲を広げていきます。例え他社が参入している地域でも、肩を並べ

て仕事をするために、他社では真似できないような付加価値を提供できるよう、準備を進めています。

### 住宅の“カルテ”を無償で提供

— 付加価値について、何か新しいプランをお持ちですか。

**笠** 顧客の住宅情報を管理するためのシステムを構築することから始めようと思っています。具体的には、病院のカルテのように、お客様の大切な不動産についての履歴、いつどこの業者によって施工されたのか、どのような商材をどこで購入し使用したかまでもがわかるようなデータベースをつくります。これを無償で開示し、住宅の現状を知っていただいて、これから予測されるメンテナンスの必要性などがわかるようにし、対処のための工事とその費用を目安として知っていただけるように

1972年、福岡市早良区生まれ。西福岡高等学校中退後、防水工事企業に就職。共進防水の屋号を掲げて2002年に独立。07年に㈱九州住建として法人化。地域の役員を7年間務めるなど、地域活性化のためにも尽力。

するつもりです。

IDパスワードを発行して、ウェブ上で見てもらえるようにします。このようにしておけば、お客様も、一度購入した住宅の情報をいつでもどこでも確認でき、良い状態で管理することができます。リフォームなどを活用しながら丁寧に住むことを心がけていれば、一生の財産として持つことができます。

—無計画に増築し、いざ売却というところになって、使い物にならない物件になっていた、という話もよく聞きますね。

笠 ええ、一生で一番高い買い物をされたのですから、資産価値を守り、長く使えるよう大切にしていただくために使っていただきたいです。

—ところでカルテを無償で提供するというのは、どういうことでしょうか。

笠 施工業者は弊社に限らず、お客様が望むところを選んでいただいて構わないということです。

—つまり販売促進というより、本当にお客様のことを考えて提供されるものなのですね。

笠 そうです。今はもう、会社の利益だけを考えて経営を行なう時代でもありません。本当にお客様のためになることを追求することが、普遍のサービスだとも思います。お客様がご自身で選択されることを大事にしたい。だから、「業者はどこを選ばれても構わないけれど、カルテは大切にしてください」と伝えたいです。

住宅の評価を決めるための基準は曖昧なのが現状です。ですから、まずはお客様自身にご自分の状況を知っていただきたいのです。それが住宅の評価や資産価値の向上につながりますから。どこが一番安心できる企業か、という情報も、ウェブから情報を得られやすいように、お客様のご了解のもと、施工実績を見ることができます。

きるようにしていきます。こちらは一般の方も閲覧可能です。

## 中小企業こそが日本経済を支える底力

—信頼のおける身近な業者から住宅の価値を落とさないための提案や、良い施工例を示してもらえたと安心するでしょう。

笠 本来、住宅の評価基準は行政で決めるのが一番良いのかもしれません。しかし、国が決めることはあまりにも話が多方面、あるいは専門的になりすぎて、エンドユーザーのもとまで届かない。届いたとしても、意味がわからないといった状態になります。

ですから仲介役として、企業が間にあって旗振り役を行なうのが良いと思います。まず住む人が住宅の価値を落とさないようにすることの重要性を知っていただきたいし、そのような方と接することによって、他の業者にも要望に応えられる力を付けてほしい。こうやって住宅市場の底力が付いていけば、最終的には、力を持つ大企業が、住宅の価値判断するための充実した基準づくりに向けて動き出し、市場全体が大きな産業として活性化していくのではないかと思います。

—たしかに国の政策は、専門家でないとわからないことが多いですね。

笠 今の時代に必要なものを直感的に察し、フレキシブルに動けるのは中小企業、経済の底力として社会を支えているのも中小企業です。そして誰にでもわかるような表現や手法で、どうすれば良い住宅に住み続けることができるのか、提案できるのも中小企業だと思います。仲介役として適任でしょう。本当は、もう少し大きな企業に率先して動いてもらえた方が効率は良いのでしょうか。当社でできることから始めて、少しずつ

周囲も動いてくれるよう、影響を与えられるといいと思っています。

—先陣を切って業界を動かす、ということですか。

笠 そうですね。私は、太陽光ビジネスでは後発組として参入し、経験しながら経営ノウハウを身に着けてきました。しかし、顧みて思うのは、やはり事業は二番煎じではなく、先陣を切らねばならないということです。早くから太陽光ビジネスに取り組んでいる企業は、パイオニアとしての苦労も相当あったはずですが、その分大きな業績を上げています。切り開かれた後を歩けば、そこまで苦労せずにすみますが、準備してもらったものをいただいているのだという感が拭えません。太陽光の分野で、先を行く企業の恩恵を受けたのなら、今度は別の分野で、私の後を歩んでいる企業に対して、先輩としてビジネスモデルを示したいのです。そのためには、先陣を切らねば、誰も付いてきてくれません。

—大きな構想をお持ちのようですね。

笠 私は底上げということを大切にしています。弊社のような地域密着型の企業が、本当にお客様のためになることを行ない、力を付けることこそが、いずれ社会全体を変えることになると考えているのです。今、自民党政権となり日本経済も上昇傾向にあります。この活気を持続させるには、中小・零細企業が力をつけて、日本経済を底辺から支えていかねばなりません。長期的展望が必要ではありますが、私たち中小企業経営者が、国を支える大きな力になって日本経済の礎となり、地域社会にも貢献することができるような社会をつくりたいのです。そのときは、主導となって他社を牽引するべく、今から先陣を切って臨む所存です。

(文・構成:黒岩 理恵子)